

## หัวข้อ : การควบคุมด้วยการมองเห็น(Visual Control) และการประสานงาน (Ho-Ren-So )

### หลักการและเหตุผล

การจะประสบความสำเร็จได้ต้องผ่านการเรียนรู้จากการทำงาน รายงาน ติดต่oprักษา และรับข้อเสนอแนะไปปรับปรุง ซึ่งผ่านกระบวนการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมอย่างที่เราจะเป็น และหลักการดังกล่าวคือแนวคิดของ Ho-ren-so นั่นเอง

การควบคุมด้วยการมองเห็น (Visual Control) เป็นระบบควบคุมการทำงานที่ทำให้พนักงานทุกคนสามารถเข้าใจขั้นตอนการทำงาน เป้าหมาย ผลลัพธ์การทำงานได้ง่าย และชัดเจน รวมถึงเห็นความผิดปกติต่าง ๆ และแก้ไขได้อย่างรวดเร็ว โดยใช้บอร์ด ป้าย สัญลักษณ์ สีและอื่น ๆ เพื่อสื่อสารให้พนักงานทราบถึงข้อมูลข่าวสารที่สำคัญของสถานที่ทำงาน อีกทั้งผู้บริหารและพนักงานสามารถทราบความก้าวหน้าและปัญหาในงานที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตได้อย่างรวดเร็ว ไม่ว่าในเชิงปริมาณ หรือคุณภาพ นอกจากนี้ Visual Control สามารถประยุกต์ในการทำงานประจำวันและโครงการปรับปรุงงานอื่นๆ เช่น 5ส ความปลอดภัย TPM, JIT, QC, IE-Techniques ได้

### วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- เกิดทัศนคติและความมั่นใจในการบริหารงานแบบ Ho-ren-so
- ทราบถึงความหมายและวิธีการควบคุมด้วยการมองเห็น (Visual Control)
- สามารถนำแนวคิดมาประยุกต์ใช้เพื่อดำเนินการปรับปรุงการเพิ่มผลผลิตในการทำงานประจำและกิจกรรมอื่นๆ ได้

### รายละเอียดเนื้อหาตามหลักสูตร

- ทบทวนปัญหาในการทำงานที่ส่งผลกระทบต่องานและความสัมพันธ์ในการทำงานร่วมกัน
  - ปัญหาเรื่องการรายงานและสาเหตุที่มักพบในการทำงาน
  - ปัญหาในการสื่อสารและสาเหตุที่มักพบในการทำงาน
  - ปัญหาในการปรึกษาหารือ และสาเหตุที่มักพบในการทำงาน
- หัวหน้าและทีมงานที่ประสบความสำเร็จทำงานกันอย่างไร
- รู้จัก HO-REN-SO
  - HO-REN-SO คืออะไร?
  - HO-REN-SO ประกอบด้วยอะไรบ้าง?
  - HO-REN-SO มีประโยชน์อย่างไร?
- แนวทางการปรับใช้ Ho-ren-so ในการทำงาน
- แนวคิดการเพิ่มผลผลิต หลักการ Visual Control
- รูปแบบ Visual Control และ Visual Management
- การใช้ Visual Control เพื่อลดความผิดพลาด



- การใช้ Visual Control เพื่อกระตุ้นการทำงาน
- การใช้ Visual Control เพื่อสร้างการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง
- การประยุกต์การควบคุมด้วยการมองเห็น Visual Control
  - เพื่อกำหนดทิศทางขององค์กร
  - เป้าหมายประจำปี แผนดำเนินการและการรายงานผลการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้น
  - การวางแผน และควบคุมการผลิต
- การประยุกต์การควบคุมด้วยการมองเห็น (ต่อ)
  - ระบบคุณภาพและการควบคุม
  - 5ส และการควบคุมวัสดุ
  - การบำรุงรักษา
- กรณีศึกษา และกิจกรรมกลุ่ม
  - ทำกิจกรรมเชิงสาธิตด้วยหลัก Ho-ren-so
  - ทำกิจกรรมกลุ่มริเริ่มการใช้ Visual Control เพื่อการบริหารและการควบคุมจริงเชิงปัจจุบัน
- สรุป และถาม ตอบ

#### ระยะเวลาในการฝึกอบรม

ระยะเวลาในการฝึกอบรม 1 วัน ระยะเวลา 9.00 น. -16.00 น.

#### ผู้ควรได้รับการฝึกอบรม

เจ้าหน้าที่วิเคราะห์โครงการ ทีมพัฒนาธุรกิจ ผู้จัดการ หัวหน้างาน Line Leader พนักงานของบริษัทและผู้สนใจทั่วไป

หมายเหตุ เนื้อหาสามารถปรับได้ตามความเหมาะสมของกลุ่มผู้เข้าอบรม

**\*\*\*\*\* ขอสงวนสิทธิ์ ห้ามคัดลอก ใดๆ ทั้งสิ้น\*\*\*\*\***

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ คุณเล็ก โทร. 063-846-6405

Line : chosenthebest

E-mail: info@chosenthebest.com [www.chosenthebest.com](http://www.chosenthebest.com)

ขอขอบคุณที่ท่าน ใต้ให้โอกาสในการนำเสนอ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้ให้บริการท่านในโอกาสนี้ และโอกาสถัดไป