

## หัวข้อ : การบริหารต้นทุนโดยเทคนิคการลดต้นทุน

### (Cost Management by Cost reduction techniques)



โดย อ.บรรพต เทพฤทธิ์

#### หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันต้นทุนเป็นปัจจัยที่สำคัญในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ เนื่องจากปัจจุบันมีสภาพการแข่งขันสูงองค์กรไม่สามารถเพิ่มกำไรโดยการเพิ่มราคาสินค้าได้ ดังนั้นการมุ่งเน้นจึงเป็นไปในทางการลดต้นทุนแต่ไม่ลดคุณภาพและเป็นลดความสูญเสียในการผลิตเพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันและเพิ่มผลกำไรสูงสุดแก่องค์กร การลดต้นทุนจำเป็นต้องใช้เทคนิคและการแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบเพื่อทำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด อันจะนำมาซึ่งการเพิ่มผลผลิตที่เหมาะสมและเกิดประสิทธิผลในการดำเนินงานของบริษัท

#### วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

- เพื่อสร้างแนวคิดในการลดต้นทุนการผลิตอย่างเป็นระบบ
- เพื่อเสริมสร้างแนวคิดการป้องกันการวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาอย่างเป็นมีรูปแบบ
- เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงานและบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีความมั่นใจในการเลือกใช้เครื่องมือในการลดต้นทุนการผลิต ได้อย่างถูกต้อง
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเชื่อมั่นและกล้าถ่ายทอดประสบการณ์ความรู้ ความชำนาญในการทำงานเป็นกลุ่ม
- เพื่อสร้างกลุ่มคุณภาพ ให้เกิดขึ้นจากบุคลากรภายในหลังการฝึกอบรม
- เพื่อสร้างการทำงานเป็นทีม การยอมรับในความเห็นที่แตกต่าง จนเกิดความสามัคคี
- เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้เข้ารับการอบรม

#### รายละเอียดเนื้อหาตามหลักสูตร

- ทำไมต้องลดต้นทุนและตระหนักถึงการเพิ่มผลิตภาพในองค์กร
- ความสูญเสียและความสูญเปล่าที่ละเลยส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ
- โครงสร้างพื้นฐานของวงจรธุรกิจและการผลิต
- เข้าใจโครงสร้างของต้นทุนในองค์กร
- รูปแบบของต้นทุน การผลิตและงานบริการ
- จิตสำนึกด้านการลดต้นทุนและหลุมพรางความคิด
- กลยุทธ์การวางแผนต้นทุนและการควบคุมต้นทุน
- แนวคิดการบูรณาการเครื่องมือการเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อการลงทุน

- ขั้นตอนการดำเนินกิจกรรมต้นทุน
- การลดต้นทุนการผลิต ในการทำงานด้วยเทคนิคแบบต่างๆ
  - PDCA แนวคิดของการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มคุณภาพ
  - วิธีการลดต้นทุนด้วยการใช้หลักการมองเห็นพื้นฐาน (Visual Control) โดยการผลิตทีละเล็กทีละน้อย ด้วย 5ส. และ ข้อเสนอแนะ (Idea Suggestion) และ ไคเซ็น (Kaizen)
  - เรียนรู้การใช้เครื่องมือ QC 7 Tools และ Why Why Analysis ในการวิเคราะห์รากเหง้าปัญหาในการลดต้นทุน
  - การวิเคราะห์ FMEA ในการลดต้นทุนในโรงงาน
  - การปรับปรุงด้วยระบบ Push-Pull System
  - การปรับปรุงด้วย Work Flow Analysis ในกระบวนการผลิต
  - วิธีการลดต้นทุนการผลิตแบบกลุ่ม ที่ทุกคนมีส่วนร่วม ด้วยกลุ่มคุณภาพ QCC
- การรายงานผลการปรับปรุงด้วยกระดาษแผ่นเดียว สไตล์ ญี่ปุ่น

### Workshop

- กิจกรรม Workshop1 การลดของเสียจากการส่งต่องานคุณภาพภายในองค์กร
- กิจกรรม Workshop2 การปรับเปลี่ยนทัศนคติคือความยากที่สุด
- กิจกรรม Workshop3 การสร้างโรงงานในฝันที่ช่วยกันลดต้นทุนการผลิต

### ระยะเวลาในการฝึกอบรม

ระยะเวลาในการฝึกอบรม 1 วัน (จำนวน 6 ชม.)

### ผู้ควรได้รับการฝึกอบรม

เจ้าหน้าที่วิเคราะห์โครงการ ทีมพัฒนารธุรกิจ ผู้จัดการ หัวหน้างาน Line Leader พนักงานของบริษัทและผู้สนใจจะประกอบธุรกิจของตนเอง

หมายเหตุ เนื้อหาสามารถปรับได้ตามความเหมาะสมของกลุ่มผู้เข้าอบรม

**\*\*\*\*\* ขอสงวนสิทธิ์ ห้ามคัดลอก ใดๆ ทั้งสิ้น\*\*\*\*\***

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมที่ คุณเล็ก โทร. 063-846-6405

Line : chosenthebest

E-mail: info@chosenthebest.com [www.chosenthebest.com](http://www.chosenthebest.com)

ขอขอบคุณที่ท่าน ได้ให้โอกาสในการนำเสนอ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้ให้บริการท่านในโอกาสนี้ และโอกาสถัดไป