

หัวข้อ : การบริหารการผลิตเพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพ

(Production Management for Cost Reduction & Efficiency Improvement)

สำหรับ พนักงานการผลิต

โดย อ.บรรพต เทพฤทธิ์

หลักการและเหตุผล

ในโลกการแข่งขันทางอุตสาหกรรมปัจจุบัน องค์กรธุรกิจต่างมุ่งแสวงหาแนวทางการผลิต, การบริหาร กระบวนการที่จะสามารถตอบโจทย์ทางการแข่งขันได้ ทั้งเรื่องคุณภาพ ต้นทุนการผลิต และระยะเวลาที่ใช้ในการผลิตจนถึงการส่งมอบ ดังนั้นการบริหารการผลิตในระดับต่างๆ จึงมีความสำคัญอย่างมาก การบริหารจัดการได้ดี มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผลย่อมจะทำให้ผลลัพธ์ Q C D เป็นที่พึงพอใจจนถึงเกินความคาดหมายของลูกค้าได้ ทำให้องค์กรสามารถแข่งขันได้และเติบโตอย่างยั่งยืน

หลักสูตรนี้ จึงพัฒนาขึ้นเพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจในด้านการบริหารการผลิตแก่หัวหน้างาน เพื่อมุ่งหวังให้ ผู้เข้าอบรมได้เรียนรู้ ฝึกปฏิบัติ และนำหลักการที่ได้อบรมไปปรับปรุง, เปลี่ยนแปลงแก้ไขกระบวนการผลิตที่ตนเองดูแลรับผิดชอบ สร้างนวัตกรรมสมัยใหม่เพื่อให้มีประสิทธิภาพในการทำงานมากยิ่งขึ้น และช่วยในการพัฒนาผลผลิต ด้านแรงงานให้สูงขึ้นอีกด้วย

วัตถุประสงค์ของหลักสูตร

1. เข้าใจถึงความสำคัญของการบริหารการผลิตสมัยใหม่
2. เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่ในการบริหารการผลิตของหัวหน้างานอย่างรอบด้าน
3. มีความรู้ในการใช้เครื่องมือและเทคนิคในการบริหารการผลิต และนำไปประยุกต์ใช้
4. มีความรู้และความสามารถในการปรับปรุง เปลี่ยนแปลงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

รายละเอียดเนื้อหาตามหลักสูตร

- 1.ภาพรวมของการผลิตและงานบริการ
 - ความอยู่รอดขององค์กรในยุคปัจจุบัน
 - ปัจจัยที่สำคัญของ กำไร รายได้ และต้นทุน ในองค์กร
 - ความเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องของโลกต่อผลกระทบขององค์กรในปัจจุบัน
2. การบริหารการผลิต คืออะไร?
 - ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการผลิต

- ความรู้เกี่ยวกับต้นทุนการผลิต
 - การวางแผนและควบคุมการผลิตให้ได้ตามเป้าหมาย
 - ปัจจัยการผลิต และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน
3. รู้จักกระบวนการผลิตของเราดีแล้วหรือยัง?
- ปัจจัย ตัวแปร และตัวชี้วัดความสำเร็จในสายการผลิต
 - SIPOC Model
 - ความสำคัญของลูกค้าภายในและลูกค้าภายนอก
4. การเพิ่มผลผลิตทำอย่างไร?
- การเพิ่มผลผลิตกับการลดต้นทุน
 - ทำไม? ต้องเพิ่มผลผลิต
 - แนวคิดเกี่ยวกับการเพิ่มผลผลิต
 - องค์ประกอบในการเพิ่มผลผลิต
5. แนวคิดของการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง เพื่อผลสำเร็จในการทำงาน
- สาเหตุของปัญหา และแนวคิดการจัดการปัญหา
 - การลดความสูญเสียในกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มคุณภาพของสินค้า
 - การลดความสูญเสีย 7 ประการ
 - การลดความสูญเสีย 16 ประการ
 - เครื่องมือทางด้านคุณภาพ
 - แนวคิดและหลักการแก้ไขปัญหา
 - การสร้างจิตสำนึกด้านคุณภาพอย่างสร้างสรรค์
 - เทคนิคการเพิ่มประสิทธิภาพและผลิตภาพในการบริหารปรับปรุงด้วย PDCA และ SDCA(พื้นฐานของทุกกิจกรรม)
6. กิจกรรมที่นิยมใช้ในการลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิตมีอะไรบ้าง?
- รู้จัก 5ส. เพื่อการเพิ่มผลผลิตและการปรับปรุงคุณภาพ
 - รู้จัก ความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน
 - รู้จัก ไคเซ็น เพื่อการปรับปรุงงาน
 - รู้จัก การลดของเสียเป็นศูนย์ด้วยเทคนิค Poka-Yoke
 - รู้จัก การบริหารด้วยสายตา Visual Control
 - รู้จัก การแก้ไขปัญหาในหน่วยงานด้วย กิจกรรม QCC
 - รู้จัก การบริหารการซ่อมบำรุงที่ทุกคนมีส่วนร่วม
7. Workshop การแก้ไขปัญหาของเสียในการผลิต
8. สรุป / ถาม-ตอบ

ระยะเวลาในการฝึกอบรม

ระยะเวลาในการฝึกอบรม 2 วัน หรือกำหนดวันอบรมตามเหมาะสมได้

ผู้ควรได้รับการฝึกอบรม

เจ้าหน้าที่วิเคราะห์โครงการ ทีมพัฒนาธุรกิจ ผู้จัดการ หัวหน้างาน Line Leader พนักงานของบริษัทและผู้สนใจ

หมายเหตุ เนื้อหาสามารถปรับได้ตามความเหมาะสมของกลุ่มผู้เข้าอบรม

******* ขอสงวนสิทธิ์ ห้ามคัดลอก ใดๆ ทั้งสิ้น*******

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมที่ คุณเล็ก โทร. 063-846-6405

Line : chosenthebest

E-mail: info@chosenthebest.com www.chosenthebest.com

ขอขอบคุณที่ท่าน ได้ให้โอกาสในการนำเสนอ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้ให้บริการท่านในโอกาสนี้ และโอกาสถัดไป