

## หลักสูตร

### “ระบบการบริหารจัดการขนส่ง”

## (Transportation Management System: TMS)

### หลักการและเหตุผล

ปัจจุบันการขนส่งมีความสำคัญต่อธุรกิจเกือบทุกประเภททั้งในส่วนการจัดหาวัตถุดิบ การผลิตการขาย และการจัดจำหน่าย ในหลายๆ ธุรกิจ ต้นทุนการขนส่งนับเป็นต้นทุนที่สำคัญ และกระทบต่อต้นทุนรวมของผลิตภัณฑ์และบริการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ปัจจุบัน ราคาน้ำมันที่สูงขึ้น และมีการแข่งขันทางธุรกิจกันอย่างมากรวมทั้งบริษัทจึงต้องหาวิธีในการลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เพื่อให้บริษัทสามารถอยู่เหนือคู่แข่งได้ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการจัดส่งเพื่อให้พร้อม และทันกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ซึ่งในการขนส่งสินค้าในแต่ละครั้งจะมีค่าใช้จ่าย และมูลค่าของสินค้าที่นำส่งซึ่งต้องดูแลและควบคุม รวมถึงความต้องการลูกค้าที่ถือว่ามีความสำคัญเป็นอย่างมาก ซึ่งหากไม่สามารถบริหารจัดการที่ดีแล้ว องค์กรจะต้องประสบกับปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างแน่นอน ดังนั้นจึงจำเป็นต้องหาวิธีเทคนิคต่าง ๆ เพื่อให้การขนส่งสินค้ามีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลให้มากที่สุด เพื่อช่วยในการลดต้นทุน และส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านขนส่งให้มากขึ้น
2. สามารถเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันขององค์กรในด้านการขนส่งให้มากขึ้น
3. เพิ่มทักษะ ความรู้ ความสามารถ และนำกลยุทธ์การพัฒนาประสิทธิภาพด้านขนส่งมาใช้ให้เกิดประโยชน์ได้อย่างต่อเนื่อง
4. เพื่อสามารถแก้ไขปัญหาด้านการขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. รู้วิธีการวางแผนและวิเคราะห์เส้นทางการรับและส่งสินค้าได้อย่างเหมาะสม
6. รู้และสามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมกับการจัดการการขนส่ง

### หัวข้อการอบรม

#### 1.ความสำคัญของระบบการบริหารจัดการขนส่ง

- ความสำคัญของระบบบริหารจัดการขนส่งเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงานและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
- แนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพการขนส่ง
- กลยุทธ์การพัฒนาประสิทธิภาพการขนส่ง

#### 2.ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อต้นทุนการขนส่ง

- ปัจจัยด้านระยะทาง, ปริมาณสินค้า, ความหนาแน่น, รูปทรงสินค้า, การจัดการ และอื่นๆ
- การควบคุมสินค้าที่เสียหายจากการขนส่ง
- การบำรุงรักษาเครื่องยนต์และการใช้รถขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพ

### 3.ปัญหาการขนส่งและแนวทางแก้ไข

- ความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในการขนส่ง
- สาเหตุของการเดินทางที่ช้าและการวางแผนการขนส่งล่วงหน้า
- ตัวชี้วัดระดับคุณภาพการให้บริการด้านขนส่ง
- เทคนิคการบริหารการขนส่งสินค้าให้มีประสิทธิภาพ
- กลยุทธ์ในการลดต้นทุนการขนส่งแบบลีน (Lean Transportation)

### 4.การวางแผนและวิเคราะห์เส้นทางการรับและส่งสินค้า

- การจัดการเส้นทางและตารางเวลาในการขนส่ง
- การเลือกเส้นทางการขนส่งที่เหมาะสมที่สุด (Routing)

### 5.กลยุทธ์การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศกับการจัดการการขนส่ง

- Global Positioning Systems (GPS) ระบบบอกพิกัดตำแหน่ง (รถ) ด้วยดาวเทียม
- Radio Frequency Identification (RFID) เทคโนโลยีการระบุหรือชี้เฉพาะโดยใช้คลื่นวิทยุ
- Intelligent Transportation System (ระบบขนส่งอัจฉริยะ)

วิธีการสัมมนา การบรรยาย การฝึกปฏิบัติ และร่วมอภิปราย

ระยะเวลา 1 วัน จำนวน 6 ชั่วโมง เวลา 9.00 – 16.00 น.

**วิทยากร** อ.อนันต์ ดีโรจนวงศ์ ตำแหน่ง - ที่ปรึกษาอุตสาหกรรมด้าน Lean Production & Logistics กรมส่งเสริม

อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

- ที่ปรึกษาเครือข่าย สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี ไทย-ญี่ปุ่น

- ที่ปรึกษาอุตสาหกรรมและ Logistics & Supply Chain Management สมาพันธ์สมาคมอุตสาหกรรมสนับสนุน

- อาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง, สถาบันเทคโนโลยี ไทย-ญี่ปุ่น, ม.ศรีปทุม, ม.ธุรกิจบัณฑิต

- ที่ปรึกษาสถานประกอบการดีเด่นสาขาการจัดการโลจิสติกส์ โครงการ OPOAI กระทรวงอุตสาหกรรม ปี พ.ศ. 2557

หมายเหตุ เนื้อหาสามารถปรับได้ตามความเหมาะสมของกลุ่มผู้เข้าอบรม

**\*\*\*\*\* ขอสงวนสิทธิ์ ห้ามคัดลอก ใดๆ ทั้งสิ้น\*\*\*\*\***

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมที่ คุณเล็ก โทร. 063-846-6405

Line : chosenthebest

E-mail: info@chosenthebest.com [www.chosenthebest.com](http://www.chosenthebest.com)

ขอขอบคุณที่ท่าน ได้ให้โอกาสในการนำเสนอ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้ให้บริการท่านในโอกาสนี้ และโอกาสถัดไป