

## หลักสูตร การบำรุงรักษาเครื่องจักรแบบทีพีเอ็มที่ทุกคนมีส่วนร่วม

### (Total Productive Maintenance: TPM)

#### หลักการและเหตุผล

Total Productive Maintenance หรือ TPM คือ รูปแบบการบำรุงรักษาเครื่องจักรที่ใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล TPM เป็นปรัชญาหรือเครื่องมือในการบริหารการผลิต ขึ้นอยู่กับลักษณะและขอบเขตของการนำไปใช้ โดยมีเป้าหมายสูงสุดอยู่ที่การปรับปรุงผลสัมฤทธิ์ขององค์กรที่แสดงออกมาในรูปของคุณภาพของสินค้า การลดและควบคุมต้นทุน การส่งมอบที่ตรงเวลา การส่งเสริมสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เป็นการบริหารจัดการในเชิงบริหารจัดการ (Maintenance Management) โดยการบริหารจัดการดังกล่าวเป็นการบริหารจัดการเพื่อให้ทุกคนในองค์กรเข้ามามีส่วนร่วมในการบำรุงรักษาอย่างเป็นระบบในลักษณะกิจกรรมกลุ่มย่อยผ่านกิจกรรมหลักทั้ง 8 หรือเรียกว่า TPM 8 Pillars ซึ่งจะทำให้ทุกคนมีหน้าที่ มีลำดับ และมีระดับของการเข้ามามีส่วนร่วม โดยมีเป้าหมายทางเทคนิคร่วมกันอยู่ที่ Overall Equipment Effectiveness หรือ OEE นอกจากนี้ยังมีเป้าหมายในเชิงพฤติกรรมของบุคลากรที่ต้องการการมีส่วนร่วม การทำงานเป็นทีม และความคิดสร้างสรรค์ในการปรับปรุง

#### วัตถุประสงค์

1. ลดความสูญเสียของเวลาการหยุดเครื่องจักรในการบำรุงรักษาเครื่องจักรทั้งตามแผนหรือนอกแผนซ่อมบำรุงตามระยะเวลาที่กำหนด
2. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักรการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถวัดผลได้เป็นรูปธรรมอย่างต่อเนื่อง
3. สร้างการมีส่วนร่วมของทุกคนในองค์กรในการบำรุงรักษาเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพดีเยี่ยมอย่างสม่ำเสมอ
4. เพื่อเพิ่มผลผลิต ลดต้นทุนการผลิต ลดของเสีย ลดต้นทุนการบำรุงรักษาเครื่องจักร ลดอุบัติเหตุที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิต ลดระยะเวลาการผลิต เพิ่มศักยภาพในการดำเนินงานผลิต และเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้มากขึ้น
5. เพื่อลดความสูญเสียเปล่าในกระบวนการผลิต โดยสามารถผลิตและส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าได้อย่างมีคุณภาพและทันตามที่ลูกค้าต้องการอย่างต่อเนื่อง
6. สร้างคุณค่า (Values) ในกระบวนการผลิตและการบำรุงรักษาเครื่องจักร รวมถึงการบริหารจัดการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การวางแผนการผลิต การตรวจสอบ การควบคุมและติดตามได้มากขึ้น
7. เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้บริหารในทุกระดับในการวางแผนติดตามโครงการต่าง ๆ ได้อย่างละเอียด ครบถ้วน สมบูรณ์ และสามารถพัฒนาได้อย่างต่อเนื่องไม่มีวันสิ้นสุด

#### หัวข้อเนื้อหา

1. ความรู้เบื้องต้น หลักการ ความหมาย วัตถุประสงค์ ขอบเขต และประโยชน์ของ TPM

2. 8 กิจกรรมหลักของการดำเนินการ TPM (8 เสาหลักของ TPM)
3. การวัดประสิทธิภาพของงานซ่อมบำรุง (Maintenance Function)
4. แนวทางการดำเนินงานของการทำระบบ TPM และกิจกรรมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
5. การวัดประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักร (Overall Equipment Effectiveness: OEE)
6. สูตรการคำนวณประสิทธิภาพโดยรวมของเครื่องจักรผ่าน 3 ตัวแปรหลัก (Availability, Performance, Quality Yield)
7. ความสูญเสียที่ยิ่งใหญ่ 6 ประการของเครื่องจักร (Six Big Losses)
8. การวัดค่าเวลาความสูญเสียของเครื่องจักร (Loss time Measurement Method)
9. แนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพโดยรวมและลดความสูญเสียของเครื่องจักร
10. เครื่องมือและเทคนิคต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำ TPM (5ส., Kaizen, Lean Manufacturing, TQM, QC 7 Tools, Poka Yoke, A3 form)
11. กรณีศึกษาการทำ TPM ที่ประสบความสำเร็จ (Case Study)

**ระยะเวลาอบรม** 1 วัน จำนวน 6 ชั่วโมง ตั้งแต่เวลา 9.00-16.00 น.

**รูปแบบการฝึกอบรม** การบรรยาย, อภิปรายเชิงปฏิบัติการ, ให้คำปรึกษา, กรณีศึกษา

**วิทยากร** อ.อนันต์ ดีโรจนวงศ์ ตำแหน่ง - ที่ปรึกษาอุตสาหกรรมด้าน Lean Production & Logistics กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

- ที่ปรึกษาเครือข่าย สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี ไทย-ญี่ปุ่น

- ที่ปรึกษาอุตสาหกรรมและ Logistics & Supply Chain Management สมาพันธ์สมาคมอุตสาหกรรมสนับสนุน

- อาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง, สถาบันเทคโนโลยี ไทย-ญี่ปุ่น, ม.ศรีปทุม, ม.ธุรกิจบัณฑิตย์

- ที่ปรึกษาสถานประกอบการดีเด่นสาขาการจัดการโลจิสติกส์ โครงการ OPOAI กระทรวงอุตสาหกรรม ปี พ.ศ. 2557

**หมายเหตุ** เนื้อหาสามารถปรับได้ตามความเหมาะสมของกลุ่มผู้เข้าอบรม

**\*\*\*\*\* ขอสงวนสิทธิ์ ห้ามคัดลอก ใดๆ ทั้งสิ้น\*\*\*\*\***

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมที่ คุณเล็ก โทร. 063-846-6405

Line : chosenthebest

E-mail: info@chosenthebest.com [www.chosenthebest.com](http://www.chosenthebest.com)

ขอขอบคุณที่ท่าน ได้ให้โอกาสในการนำเสนอ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้ให้บริการท่านในโอกาสนี้ และโอกาสถัดไป