

หลักสูตร

“การวางแผนและควบคุมการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ”

(Production Planning and Control)

หลักการและเหตุผล

การวางแผนและควบคุมการผลิต (Production Planning and Control) เป็นหลักการในการกำหนดคุณค่าของการดำเนินงานผลิตและกำจัดความสูญเปล่าที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตออกไปได้อย่างเหมาะสม ทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง และทำให้เวลาการผลิตสั้นลงหรือเพิ่มผลผลิตได้มากขึ้นโดยใช้เวลาเท่าเดิมหรือลดลง รวมถึงสามารถสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าได้อย่างไม่มีวันสิ้นสุด การวางแผนการผลิตที่ดีจะทำให้สามารถติดตามงานการผลิตและควบคุมการผลิตให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดปัญหาการผลิตและส่งมอบที่ไม่ทันหรือไม่ครบถ้วนได้ ที่สำคัญแผนการผลิตที่ดีจะทำให้เราทราบถึงปัญหาก่อนที่มันจะเกิดและถูกป้องกันมิให้ปัญหาเหล่านั้นเกิดขึ้นมาอีกได้อีก

วัตถุประสงค์

เพื่อสามารถจัดระเบียบการไหลของงานในระบบผลิต และติดตามการทำงานนั้นว่าเป็นไปตามแผนที่ได้วางไว้หรือไม่ เพื่อที่จะได้สามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นได้ทันเวลา หรือเป็นการเตรียมและจัดการทรัพยากรและความต้องการ ตลอดจนทางเลือกต่างๆ ให้เกิดความพร้อมสำหรับการผลิต เพื่อให้บรรลุตามแผนการที่ได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด รวมถึง การปฏิบัติตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ในทุกขั้นตอนรายละเอียดอย่างครบถ้วน เพื่อสามารถผลิตสินค้าได้ตามแผนที่ต้องการ

เนื้อหาของหลักสูตร

09.00-10.30: - ความหมายของการวางแผนและควบคุมการผลิต และคำจำกัดความที่เกี่ยวข้องกับการ

วางแผนและควบคุมการผลิต

- ความสำคัญของการผลิตและกระบวนการควบคุมการผลิต

- การลดความสูญเสียนในการผลิต

- ระบบการผลิตทันเวลา (Just-in-Time หรือ JIT)

- ข้อกำหนดของการวางแผนและควบคุมการผลิต

- การกำหนดเป้าหมายการบริหารจัดการการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ

- หน้าที่และการประสานงานของฝ่ายต่าง ๆ ในองค์กรเพื่อการวางแผนการผลิต

- แนวคิดและเครื่องมือของการเสริมสร้างเสริมประสิทธิภาพในการผลิต

10.30-10.40: พัก 10 นาที

10.40-12.00: - ระบบการผลิตแบบผลัก (Push System) และแบบดึง (Pull System)

- ระบบคัมบัง (Kanban System)

- เทคนิคต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวางแผนการผลิต เช่น การผลิตอย่างต่อเนื่อง,

มาตรฐานการทำงาน (Standardized Work), ผังธารธารแห่งคุณค่า (Value Stream Mapping: VSM)

- การวัดค่า Cycle time การผลิตสินค้า
- การวิเคราะห์เส้นทางการผลิตสินค้าด้วยแผนการไหลของกระบวนการผลิต

12.00-13.00: พักเที่ยง

13.00-14.30: -- การวิเคราะห์ค่า Cycle time การผลิตของกระบวนการทำงานอุตสาหกรรม

- Process time & Cycle time & Manpower
- Takt time & Cycle time
- ใช้หลักการการจัดลำดับงานและตารางการผลิต (Sequencing and Scheduling)
- การสร้างตารางแผนการผลิตหลัก MPS (Master Production Schedule)
- การสร้างสูตรการผลิตสินค้า (Bill of Material : BOM)

14.30-14.40: พัก 10 นาที

14.40-16.00: - การวางแผนความต้องการวัตถุดิบ MRP (Material Resource Planning)

- การผลิตแบบต่อเนื่องด้วย Production Board
- สาเหตุของความไม่สำเร็จในการวางแผนการผลิต
- การใช้ระบบ ERP เพื่อเป็นข้อมูลในการวางแผนการผลิต (Enterprise Resource Planning: ERP)

ระยะเวลาอบรม 1 วัน วันละจำนวน 6 ชั่วโมง ตั้งแต่เวลา 09.00-16.00 น.

รูปแบบการฝึกอบรม การบรรยาย ผ่านระบบ Online ด้วย Application Zoom

กลุ่มเป้าหมาย กลุ่มหลัก ผู้จัดการโรงงาน/ ผู้บริหารระดับกลาง หรือเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร ฝ่ายวางแผนการผลิต

ฝ่ายผลิต ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายคลังสินค้า วิศวกร

วิทยากร : อาจารย์ อนันต์ ดีโรจนวงศ์

หมายเหตุ เนื้อหาสามารถปรับได้ตามความเหมาะสมของกลุ่มผู้เข้าอบรม

******* ขอสงวนสิทธิ์ ห้ามคัดลอก ใดๆ ทั้งสิ้น*******

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมที่ คุณเล็ก โทร. 063-846-6405

Line : chosenthebest

E-mail: info@chosenthebest.com www.chosenthebest.com

ขอขอบคุณที่ท่าน ได้ให้โอกาสในการนำเสนอ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้ให้บริการท่านในโอกาสนี้ และโอกาสถัดไป