

## หลักสูตร “การปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุนด้วยหลักการ”

### (Lean Manufacturing)

#### หลักการเหตุผล

การผลิตแบบไร้ความสูญเปล่า เป็นระบบการผลิตแบบที่ทุกหน่วยงาน แสวงหาเพื่อยกระดับความสามารถในการแข่งขัน และเพื่อความเป็นเลิศ การเผชิญหน้ากับสภาวะการแข่งขันที่รุนแรงทางด้านธุรกิจทั้งจากภายในและภายนอกประเทศเป็นสิ่งที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้อีกต่อไปคือสิ่งไม่แน่นอนและไม่สามารถคาดเดาได้ แต่สิ่งที่แน่นอนที่จะช่วยให้องค์กร ก้าวสู่ความเป็นเลิศ คือ สร้างความแน่นอนบนความไม่แน่นอนแห่งอนาคต ด้วยการเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในกับองค์กรให้กับระบบการผลิต การตอบสนองความต้องการของลูกค้า อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และตรงเวลา ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม จะเป็นกุญแจสำคัญที่นำพาองค์กรให้สามารถยืนหยัดอยู่ได้อย่างมั่นคงท่ามกลางพายุการแข่งขันขององค์กร อย่างต่อเนื่องทุกวัน

#### วัตถุประสงค์

1. เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะของบุคลากรในองค์กรสู่ความเป็นเลิศ ( Best Practice)ในด้านการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
2. เพื่อเพิ่มผลิตภาพ (Increased Productivity) เพื่อการจัดส่งที่ดีขึ้นและรักษาหรือเพิ่ม ลดความสูญเสียด้านกระบวนการปฏิบัติงาน
3. เพื่อการลด Lead Time ในการบริการ เพื่อการจัดส่งที่ตรงเวลา (On Time Delivery) และเพิ่มความพึงพอใจให้กับลูกค้า (Customer Satisfaction)
4. เพื่อสร้างระบบการผลิตที่มีประสิทธิภาพสูงระดับสากล (World Class Manufacturing)เพื่อการแข่งขันได้และเป็นที่ยอมรับของลูกค้า

#### คุณสมบัติผู้เข้าอบรม

หัวหน้างานกระบวนการผลิต / ผู้บริหารระดับกลาง

#### หัวข้อการอบรม

1. Lean คืออะไร?
2. ความสูญเปล่าตามแนวคิดแบบ Lean
3. ความสำคัญและหลักการพื้นฐานของ Lean
4. เทคนิคในการลดต้นทุนด้วยการลดความสูญเปล่า 7+1 ประการ
- 5 หลักการ Just in time
6. แนะนำเทคนิคต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตแบบลีน (Lean Tools)  
- ผังธารแห่งคุณค่า (Value Stream Mapping: VSM)

- การผลิตอย่างต่อเนื่อง (Continuous Flow)
- การทำงานอย่างเป็นมาตรฐาน (Standardized Works)
- การผลิตแบบดึง (Pull System: Kanban)
- การปรับเปลี่ยนรุ่นการผลิต (Single Minute Exchange of Dies: SMED)
- การบำรุงรักษาเครื่องจักรแบบทวิผล (Total Productive Maintenance: TPM)
- การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous improvement: Kaizen)

7. กลยุทธ์การทำ Lean ให้สำเร็จ

8. ตัวอย่าง Lean Best Practice Case Study ขององค์กรที่ใช้เทคนิคการผลิตแบบLean

9. Work shop การปรับปรุงประสิทธิภาพในองค์กร โดยระบบ Lean

#### ระยะเวลาอบรม

1 วัน (6 ชั่วโมง) เวลา 09.00 -16.00 น.

#### วิธีการอบรม

การบรรยาย, กรณีศึกษา, การนำเสนอผลงาน

หมายเหตุ เนื้อหาสามารถปรับได้ตามความเหมาะสมของกลุ่มผู้เข้าอบรม

**\*\*\*\*\* ขอสงวนสิทธิ์ ห้ามคัดลอก ใดๆ ทั้งสิ้น\*\*\*\*\***

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่ คุณเล็ก โทร. 063-846-6405

Line : chosenthebest

E-mail: info@chosenthebest.com [www.chosenthebest.com](http://www.chosenthebest.com)

ขอขอบคุณที่ท่าน ได้ให้โอกาสในการนำเสนอ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้ให้บริการท่านในโอกาสนี้ และโอกาสถัดไป