

หลักสูตร “การบริหารจัดการขนส่งและกระจายสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ”

(Transportation and Distribution Management)

บทนำ

ปัจจุบันการขนส่งและการกระจายสินค้ามีความสำคัญต่อธุรกิจเกือบทุกประเภททั้งในส่วนการจัดหาวัตถุดิบ การผลิต การขาย และการจัดจำหน่าย ในหลายๆ ธุรกิจ ต้นทุนการขนส่งและการกระจายสินค้านับเป็นต้นทุนที่สำคัญ และกระทบต่อต้นทุนรวมของผลิตภัณฑ์และบริการ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ปัจจุบัน ราคาน้ำมันที่สูงขึ้น และมีการแข่งขันทางธุรกิจกันอย่างมากรวมถึงทุกบริษัทจึงต้องหาวิธีในการลดค่าใช้จ่ายต่าง ๆ เพื่อให้บริษัทสามารถอยู่เหนือคู่แข่งได้ สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการขนส่งเพื่อให้พร้อม และทันกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน ซึ่งในการขนส่งสินค้าในแต่ละครั้งจะมีค่าใช้จ่าย และมูลค่าของสินค้าที่นำส่งซึ่งต้องดูแลและควบคุม รวมถึงความต้องการลูกค้าที่ต้องการความรวดเร็วและถูกต้องอยู่เสมอ จึงถือว่ามีความสำคัญเป็นอย่างมาก ซึ่งหากไม่สามารถบริหารจัดการที่ดีแล้วองค์กรจะต้องประสบกับปัญหาที่เกิดขึ้นอย่างแน่นอน ดังนั้นจึงจำเป็นต้องหาวิธีเทคนิคต่าง ๆ เพื่อให้การขนส่งและกระจายสินค้ามีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลให้มากที่สุด เพื่อช่วยในการลดต้นทุน และส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าภายในระยะเวลาที่กำหนด

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านขนส่งและกระจายสินค้าให้มากขึ้น
2. สามารถเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันขององค์กรในด้านการขนส่งและกระจายสินค้าให้มากขึ้น
3. เพิ่มทักษะ ความรู้ ความสามารถ และนำกลยุทธ์การพัฒนาประสิทธิภาพด้านขนส่งและกระจายสินค้ามาใช้ให้เกิดประโยชน์ได้อย่างต่อเนื่อง
4. เพื่อสามารถแก้ไขปัญหาด้านการขนส่งและกระจายสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. รู้วิธีการวางแผนและวิเคราะห์เส้นทางการขนส่งและกระจายสินค้าได้อย่างเหมาะสม
6. รู้และสามารถใช้เทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมกับการจัดการการขนส่งและกระจายสินค้า
7. สามารถลดต้นทุนการขนส่งและกระจายสินค้าได้เป็นรูปธรรมและอย่างต่อเนื่อง

หัวข้อการอบรม

ความสำคัญของระบบการบริหารจัดการขนส่งและกระจายสินค้า

- ความสำคัญของระบบบริหารจัดการขนส่งและกระจายสินค้าเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงานและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน
- แนวทางการพัฒนาประสิทธิภาพการขนส่งและกระจายสินค้า
- กลยุทธ์การพัฒนาประสิทธิภาพการขนส่งและกระจายสินค้า

ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อต้นทุนการขนส่งและกระจายสินค้า

- ปัจจัยด้านระยะทาง, ปริมาณสินค้า, ความหนาแน่น, รูปทรงสินค้า, การจัดการ และอื่นๆ
- การควบคุมสินค้าที่เสียหายจากการขนส่งและกระจายสินค้า
- การบำรุงรักษาเครื่องยนต์และการใช้รถขนส่งกระจายสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

ปัญหาการขนส่งและแนวทางแก้ไข

- ความสูญเสียที่เกิดขึ้นในการขนส่งและกระจายสินค้า
- สาเหตุของการเดินทางที่ช้าและการวางแผนการขนส่งและกระจายสินค้าล่วงหน้า
- ตัวชี้วัดระดับคุณภาพการให้บริการด้านขนส่งและกระจายสินค้า
- เทคนิคการบริหารการขนส่งและกระจายสินค้าให้มีประสิทธิภาพ
- กลยุทธ์ในการลดต้นทุนการขนส่งและกระจายสินค้าแบบลีน (Lean Transportation & Distribution)

เทคนิคการลดต้นทุนการขนส่งและกระจายสินค้า

- วิธีการต่าง ๆ ในการลดต้นทุนการขนส่งและกระจายสินค้า

การวางแผนและวิเคราะห์เส้นทางการรับและส่งสินค้า

- การจัดการเส้นทางและตารางเวลาในการขนส่งและกระจายสินค้า
- การเลือกเส้นทางการขนส่งและกระจายสินค้าที่เหมาะสมที่สุด (Routing)

กลยุทธ์การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศกับการจัดการการขนส่งและกระจายสินค้า

- Global Positioning Systems (GPS) ระบบบอกพิกัดตำแหน่ง (รถ) ด้วยดาวเทียม
- Radio Frequency Identification (RFID) เทคโนโลยีการระบุหรือชี้เฉพาะโดยใช้คลื่นวิทยุ
- Intelligent Transportation System (ระบบขนส่งอัจฉริยะ)

วิธีการสัมมนา การบรรยาย การให้คำแนะนำ ให้คำปรึกษา และร่วมอภิปราย

กลุ่มเป้าหมาย กลุ่มหลัก เจ้าของกิจการด้านขนส่งและกระจายสินค้า ผู้จัดการ/ผู้บริหารระดับกลาง หรือเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร ฝ่ายขนส่ง ฝ่ายกระจายสินค้า ฝ่ายวางแผนด้านโลจิสติกส์ ฝ่ายซ่อมบำรุงรถขนส่ง วิศวกร และผู้สนใจทั่วไป

ระยะเวลา 1 วัน จำนวน 6 ชั่วโมง เวลา 9.00 – 16.00 น.

วิทยากร อ.อนันต์ ดีโรจนวงศ์ ตำแหน่ง - ที่ปรึกษาอุตสาหกรรมด้าน Lean Production & Logistics กรมส่งเสริม

อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

- ที่ปรึกษาเครือข่าย สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี ไทย-ญี่ปุ่น

- ที่ปรึกษาอุตสาหกรรมและ Logistics & Supply Chain Management สมาพันธ์สมาคมอุตสาหกรรมสนับสนุน

- อาจารย์พิเศษ คณะบริหารธุรกิจ สาขาการจัดการโลจิสติกส์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง, สถาบันเทคโนโลยี ไทย-ญี่ปุ่น, ม.ศรีปทุม, ม.ธุรกิจบัณฑิต
- ที่ปรึกษาสถานประกอบการดีเด่นสาขาการจัดการโลจิสติกส์ โครงการ OPOAI กระทรวงอุตสาหกรรม ปี พ.ศ. 2557

หมายเหตุ เนื้อหาสามารถปรับได้ตามความเหมาะสมของกลุ่มผู้เข้าอบรม

******* ขอสงวนสิทธิ์ ห้ามคัดลอก ใดๆ ทั้งสิ้น*******

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมที่ คุณเล็ก โทร. 063-846-6405

Line : chosenthebest

E-mail: info@chosenthebest.com www.chosenthebest.com

ขอขอบคุณที่ท่าน ได้ให้โอกาสในการนำเสนอ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้ให้บริการท่านในโอกาสนี้ และ
โอกาสถัดไป