

เหลือ **2,900 บาท/ท่าน**

(ราคาปกติท่านละ 3,900บาท/ท่าน)

หลักสูตร การจัดการคลังสินค้า/บริหารและควบคุมสต็อก ยุค 4.0

(Warehousing Stock Management and control for 4.0)

สัมมนาวันศุกร์ที่ 30 ตุลาคม 2563 ณ โรงแรม จัสมินซิตี สุขุมวิท23 (สถานที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง)

หลักการและเหตุผล

การบริหารจัดการคลังสินค้าต้องมีองค์ประกอบสำคัญหลายอย่างเข้ามาพร้อมด้วย และด้วยความซับซ้อนที่ต้องให้การบริหาร มีคุณภาพดี จึงต้องอาศัยระบบการทำงานที่มีคุณภาพ ไม่ว่าจะเป็นระบบเทคโนโลยี อุปกรณ์เครื่องมือที่ทันสมัย และบุคลากรที่เป็น มืออาชีพ ทั้ง 3 สิ่งนี้ต้องทำงานสอดประสานกันเพื่อให้เกิดความแม่นยำในการทำงานการเก็บสต็อกไว้มากเกินไป ทำให้ต้นทุนสูงขึ้น และเสียเปรียบในเชิงการแข่งขัน

การเก็บสต็อกน้อยเกินไปทำให้ของขาดไม่พอใช้ ไม่พอขาย ทำให้เสียโอกาส และเสียลูกค้า การตรวจนับสต็อกที่ไม่ถูกต้อง และไม่รู้จักป้องกัน ก็เกิดปัญหาซ้ำซากไม่รู้จักจบสิ้นการเรียนรู้เทคนิคใหม่ๆ ที่ใช้กันในบริษัทชั้นนำในการควบคุมดูแลระดับสต็อกให้พอดี จะช่วยให้เราเกิดแนวคิดในการปรับปรุงเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานโดยไม่ต้องเพิ่มคน

วัตถุประสงค์ในการฝึกอบรม

1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้ทราบหลักการ และเทคนิคการจัดการระบบและบริหารคลังสินค้าที่ดี เพื่อเป็นการลดค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็นได้
2. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถออกแบบคลังสินค้าเพื่อใช้พื้นที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถนำความรู้ที่ได้ไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร

หัวข้อการสัมมนา

- ① คลังสินค้า...เบื้องหลังความสำเร็จของธุรกิจ
 - ทำไมต้องมีคลังสินค้า
 - วัตถุประสงค์ของการบริหารจัดการคลังสินค้า
 - ต้นทุนการบริหารคลังสินค้า
- ② ขั้นตอนและเทคนิคการจัดการสต็อกสินค้าแบบมืออาชีพ
 - สิ่งสำคัญในการจัดการสต็อก
 - ผลกระทบต่อองค์กรในการจัดการสต็อก
 - เทคนิคการจัดลำดับความสำคัญของสต็อก
 - (ABC Analysis / Pareto's 80/20 Rule)

③ การวางระบบให้สัมพันธ์กับการเคลื่อนไหวของสินค้า

- การรับสินค้าและพัสดุเข้าคลัง
- การจัดเก็บสินค้าและพัสดุในคลัง
- การจัดสายและวิธีการเบิกและจ่ายของออกจากคลัง
- เทคนิคการบันทึกรับสินค้าเข้าคลังและบันทึกเบิกจ่ายออกจากคลัง
- การออกแบบคลังสินค้าและการไหล/การเคลื่อนไหวของสินค้าและการจัดการกับกองเก็บ
 - + ปัจจัยที่ต้องคำนึงในการออกแบบคลังสินค้า
 - + ข้อมูลพื้นฐานประกอบการออกแบบคลังสินค้า
 - + หลักการ Use of Cube
 - + การกำหนดความต้องการใช้พื้นที่อย่างมีประสิทธิภาพ
 - + วิธีการคัดเลือกระบบจัดเก็บในคลังสินค้าอย่างถูกต้อง
- แนวคิดวางผังและการไหลของสินค้า (Warehouse Layout and Flow)
 - + ปัจจัยที่ต้องคำนึงในการไหลของสินค้า (การรับ,การจัดเก็บ,การเลือกหยิบ, การเติมเต็มสินค้า & การจ่าย)
 - + หลักการ Length of Flow
- หลักการกำหนดพื้นที่ของคลังสินค้า
- เทคนิคการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พื้นที่และควบคุม FIFO
 - + Live Storage Systems, Very Narrow Aisle
- หลักการพิจารณาตำแหน่งการวางสินค้า
- จ่ายแบบ UPDATE REALTIME เพื่อทราบยอดคงเหลือตลอดเวลา และทันต่อสถานการณ์
- การแก้ปัญหาการจัดเก็บสต็อกสมัยใหม่ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- The Development in WMS (Warehouse Management System)

④ การตรวจเช็คสินค้าคงเหลือ

⑤ เทคนิคการเช็คสินค้าคงเหลือโดยไม่ต้องหยุดการเคลื่อนไหว

⑥ เทคนิคการกระทบยอดเมื่อปรากฏผลต่าง

- วิธีการสอบทวนสต็อก (Stock Verification)
- วิธีสอบสวนเพื่อหาสาเหตุแห่ง Discrepancies

⑦ วิธีการจัดการกับสินค้าที่ไม่เคลื่อนไหว (Dead stock)

⑧ ระบบควบคุม / การตรวจสอบและการตรวจนับ

บรรยายโดย อาจารย์สมเกียรติ ลีรัตนขจร

ผู้เชี่ยวชาญการบริหารงานโลจิสติกส์และซัพพลายเชนระดับแนวหน้าของประเทศไทย

-ที่ปรึกษาธุรกิจบริหารงานด้านโลจิสติกส์หลากหลายองค์กร

- อาจารย์พิเศษปริญญาโท MBA -- Logistics Management มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- อดีตผู้บริหารระดับสูง (Executive Business Director) ฝ่ายศูนย์กระจายสินค้าและโลจิสติกส์ บริษัท ดีกแอสล์ม จำกัด

(DKSH) / หน่วยธุรกิจอุปโภคบริโภค

คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

หัวหน้าคลังสินค้า เจ้าหน้าที่คลังสินค้า เจ้าหน้าที่ฝ่ายผลิต และบุคลากรที่เกี่ยวข้องขององค์กร

ราคาพร้อมโปรโมชั่น

ราคาเพียงท่านละ 3,900 บาท

ลงทะเบียน 2 ท่าน ท่านละ3,500บาท

ลงทะเบียน 3 ท่าน ท่านละ3,200บาท

ลงทะเบียน 5 ท่าน ขึ้นไปท่านละ2,900บาท

ขั้นตอนการสมัคร

Scan QR Code พร้อมกรอกใบสมัคร เมื่อเจ้าหน้าที่ได้รับเอกสารการสมัครแล้วจะส่ง Invoice กลับไปยังอีเมล หรือช่องทางที่ท่านได้กรอกในเอกสารไว้ทาง QR Code

หมายเหตุ

- อัตราค่าสมัครฯ ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม /นิติบุคคลสามารถหักภาษี ณ ที่จ่าย 3% ได้
- ราคารวม เอกสารการอบรม / อาหารว่างและอาหารกลางวันตลอดหลักสูตร
- ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสัมมนา สามารถลดหย่อนภาษีได้ 200%



ลงทะเบียนเข้าร่วมอบรม

