

หลักสูตร

การลดต้นทุนและลดความสูญเปล่าในการทำงานที่ทุกคนมีส่วนร่วม (Total cost reduction Awareness)

สัมมนาวันศุกร์ที่ 4 กันยายน 2563 ณ NOVOTEL BANGKOK SUKHUMVIT 20

หลักการและเหตุผล

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เป็นการแข่งขันในการลดต้นทุนในการทำงาน เพื่อให้สามารถทำกำไรที่เพิ่มขึ้น ซึ่งง่ายกว่าการขึ้นราคาสินค้ามาก การปรับปรุงขบวนการทำงาน โดยการสร้างจิตสำนึกของการประหยัดและใช้กิจกรรมคุณภาพในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ โดยให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วม เป็นส่วนหนึ่งของการช่วยกันลดต้นทุนการทำงานให้กับองค์กร ซึ่งมีอยู่หลากหลายกิจกรรมที่สามารถนำมาใช้ได้ หากบริษัทใดพนักงานให้ความร่วมมือในการทำกิจกรรมเหล่านี้ ก็จะพบการเปลี่ยนแปลงในการปฏิบัติงานไปในทางที่ดีขึ้นได้อย่างแน่นอน เช่นลดต้นทุนการทำงาน ลดปัญหาความเสียหาย ลดความสูญเปล่าจากการแก้ไขการรอคอยงาน การขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน การลดของเสีย การลดการใช้พลังงาน และยังสามารถสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับบุคลากรภายในได้ เป็นต้น

เทคนิคแนวคิดของประเทศญี่ปุ่นในการบริหารงาน Muda หรือความสูญเปล่า อาจเกิดได้หลายลักษณะ เช่น ความสูญเปล่าที่เกิดจากการรอ การเคลื่อนย้าย การปรับเปลี่ยน การทำใหม่ และการถกเถียง

หลักสูตรนี้จึงเป็นคำตอบที่ดีของการสร้างจิตสำนึกและการใช้เครื่องมือในการลดต้นทุนได้อย่างเป็นระบบและเห็นผลได้อย่างแน่นอน โดยเป็นการลดต้นทุนการทำงานที่ทุกคนมีส่วนร่วมตามหลัก 4M (Man/Machine/Method/Materials) ง่าย และพนักงานในทุกระดับจะได้ฝึกการรวมกลุ่มทำกิจกรรมเพื่อช่วยกันระดมสมอง ในการลดต้นทุนการทำงาน ได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

วัตถุประสงค์

- 1 เพื่อสร้างแนวคิดในการเลือกใช้เครื่องมือในการลดความสูญเสียนในการทำงาน อย่างเป็นระบบ
- 2 เพื่อเสริมสร้างแนวคิดการป้องกันการวิเคราะห้และแก้ไขปัญหาอย่างเป็นมีรูปแบบ
- 3 เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงานและบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- 4 เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเชื่อมั่นและกล้าถ่ายทอดประสบการณ์ความรู้ ความชำนาญในการทำงานเป็นกลุ่ม
- 5 เพื่อสร้างกลุ่มคุณภาพ ให้เกิดขึ้นจากบุคลากรภายในหลังการฝึกอบรม
- 6 เพื่อสร้างการทำงานเป็นทีม การยอมรับในความเห็นที่แตกต่าง เกิดความสามัคคี

หัวข้อการอบรม

1. หลักการดำเนินธุรกิจและงานบริการในปัจจุบัน
2. งานและการสร้างผลงาน คืออะไร
3. “กำไร” ขององค์กรเกิดขึ้นจากสิ่งใด
4. ความหมายและความสำคัญของคำว่า “ต้นทุน”



เมื่อสำรองที่ 2 ท่านรับส่วนลดรวม 800 บาท,

หลักสูตรสามารถจัดเป็น

In-House Training ได้

สมัคร 4 ท่านขึ้นไป เหลือ 2,900 บาท/ท่าน (ปกติ 3,900 บาท/ท่าน) ก่อน **VAT**

5. รูปแบบของต้นทุนในการทำงาน

- ต้นทุนคงที่
- ต้นทุนแปรผัน

6. ความท้าทายที่จำเป็นต้องมุ่งเน้นที่ “ความสูญเสีย”

7. ความหมายของหลักการลดต้นทุนด้วย “7+1 Wastes”

8. “คุณภาพ” กับความอยู่รอดขององค์กร

9. การทำงานด้วยความรอบคอบและเป็นมืออาชีพ เพื่อลดความสูญเสีย

9. การประยุกต์ใช้กิจกรรมในองค์กร เพื่อลดต้นทุน

10. เทคนิคของการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่องด้วยหลัก PDCA เพื่อลดความสูญเสียในการดำเนินงาน

11. ตัวอย่างต่างๆ ที่ประสบความสำเร็จในการลด Waste ขององค์กรอื่นๆ

Work Shop1 “ระดมสมองเพื่อวิเคราะห์ความสูญเสียในการทำงาน”

Work Shop2 “ใจเขาใจเรากับคุณภาพที่ลูกค้าต้องการ”

Work Shop3 “มาสร้างเป้าหมายการลดต้นทุนด้วยการทำงานเป็นทีม”

กลุ่มเป้าหมาย: หัวหน้างาน พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง

รูปแบบการสัมมนา

- ☆ การบรรยาย 50 %
- ☆ เกมส์ / กิจกรรมกลุ่ม / ฝึกปฏิบัติ Workshop และการนำเสนอผลงานกลุ่ม 40%
- ☆ กรณีศึกษา และดูภาพยนตร์ 10%

วิทยากรโดย... อาจารย์ ไมตรี บุญจันทร์

วิทยากรและที่ปรึกษา ด้านการบริหารและเพิ่มผลผลิต Productivity Improvement/ 7 Waste / QCC / Kaizen / Visual control / Poka-Yoke / 5 ส./การบริหารการซ่อมบำรุง/TPM / TQM /ความปลอดภัย / การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม

ขั้นตอนการสมัคร

1. Scan QR Code พร้อมกรอกใบสมัคร
2. เมื่อเจ้าหน้าที่ได้รับเอกสารการสมัครแล้วจะส่ง Invoice กลับไปยังอีเมล หรือช่องทางที่ท่านได้กรอกในเอกสารไว้ทาง QR Code

หมายเหตุ

- อัตราค่าสัมมนา ยังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม /นิติบุคคลสามารถหักภาษี ณ ที่จ่าย 1.5% ได้
- ราคารวม เอกสารการอบรม / อาหารว่างและอาหารกลางวันตลอดหลักสูตร
- ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสัมมนา สามารถลดหย่อนภาษีได้ 200%



ลงทะเบียนเข้าร่วมอบรม

