



เมื่อสำรองที่ 2 ท่านรับส่วนลดรวม 800 บาท,

สมัคร 3 ฟรี 1 (ราคาปกติ 3,900)

**CHOSEN**  
CHOSEN THE BEST CO.,LTD.

หลักสูตรสามารถจัดเป็น In-House Training

## หลักสูตร : กลยุทธ์ควบคุมต้นทุนเพื่อสร้างกำไร

### Cost control strategy to generate good profit

สัมมนาในวันอังคารที่ 7 กรกฎาคม 2563 ณ โรงแรม โกลด์ออร์คิด กรุงเทพฯ (สถานที่อาจมีเปลี่ยนแปลง)

1 วัน 6 ชั่วโมง เวลา 9.00 – 16.00 น.

#### หลักการและเหตุผล

ในยุคที่ความต้องการของลูกค้าเปลี่ยนแปลงไม่หยุดนิ่งและการแข่งขันในตลาดเป็นไปอย่างดุเดือด ในแง่หนึ่งสิ่งเหล่านี้เปรียบเสมือนตัวกระตุ้นให้ผู้ผลิตต้องการบริหารจัดการให้ดี องค์กรหรือบริษัทต้องมีระบบการควบคุมจัดการที่มีประสิทธิภาพสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า รวมทั้งทำให้องค์กรสามารถยืนอยู่ท่ามกลางการแข่งขันได้ เครื่องมือที่ช่วยในการตัดสินใจ ที่เรียกว่า กลยุทธ์การบริหารต้นทุน (Strategic Cost Management) จึงถูกให้ความสำคัญ เพื่อตอบสนองสถานการณ์ของตลาดในปัจจุบัน สิ่งที่เป็นมาตรวัดความสำเร็จอย่างหนึ่งของกลยุทธ์การผลิตคือ การจัดโครงสร้างที่เหมาะสม การจัดลำดับความสำคัญเชิงกลยุทธ์ด้านต้นทุนที่เป็นเครื่องมืออันจะนำไปสู่ความสำเร็จของการผลิตซึ่งมีต้นทุนต่ำแต่คุณภาพสูง ประกอบไปด้วยกลยุทธ์ที่สำคัญในปัจจุบัน อันได้แก่

1. ระบบการบริหารโดยกิจกรรม (Activity based management: ABM) เป็นสิ่งที่สามารถนำมาใช้ในการบริหารต้นทุนเพื่อประเมินผลการปฏิบัติงาน ซึ่งการวิเคราะห์กิจกรรมที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงาน ให้ผู้บริหารเข้าใจภาพรวมของธุรกิจ และก่อให้เกิดกิจกรรมดังกล่าวต่อเนื่องกันไปทั่วองค์กร ส่งผลให้เกิดการระบุด้านต้นทุนและขจัดต้นทุนที่ไม่เพิ่มมูลค่า โดยการใช้ การทำกิจกรรมกลุ่มย่อย (Small group activity) ในแผนกต่างๆ ผ่านกิจกรรม เช่น 5ส เพื่อการเพิ่มผลผลิต, ข้อเสนอแนะไคเซ็น, กิจกรรมกลุ่มคุณภาพ QCC เป็นต้น ที่จะดึงศักยภาพการทำงานของพนักงานออกมาได้อย่างเต็มที่

2. การบริหารคุณภาพโดยรวม (Total Quality Management: TOM) การทำงานที่เป็นวัฒนธรรมขององค์กร และสมาชิกทุกคนต่างให้ความสำคัญและมีส่วนร่วม ในการพัฒนาการดำเนินงานขององค์กรอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งที่จะตอบสนองความต้องการและสร้างความพอใจให้แก่ลูกค้า ซึ่งจะสร้างโอกาสทางธุรกิจ ความได้เปรียบในการแข่งขันและพัฒนาการที่ยั่งยืนขององค์กร ซึ่งหากนำมาประยุกต์ใช้แล้วจะทำให้เกิดการพัฒนาคุณภาพของสินค้า และเป็นแนวทางที่สามารถใช้ลดต้นทุนได้

3. ระบบการผลิตแบบทันเวลา (Just-In-Time Manufacturing System) ระบบนี้จะเน้นการดำเนินงานให้ทันเวลา ไม่มีงานคงเหลือระหว่างขั้นตอน และการจัดส่งสินค้าจะจัดส่งเมื่อสินค้าผลิตเสร็จ การผลิตแต่ละครั้งจะผลิตเมื่อลูกค้าสั่ง และจะไม่เหลือสินค้าสำเร็จรูปไว้ในคลัง กรณีนี้จะลดความสิ้นเปลืองที่ไม่ก่อให้เกิดมูลค่าใดๆ ส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพในการลดต้นทุน

4. ระบบการผลิตแบบลีน (Lean Manufacturing) เน้นการไหลของงานอย่างต่อเนื่องโดยปราศจากการสูญเสียและความสิ้นเปลือง ซึ่งมีหลักการอยู่ 5 ประการคือ

- 1) คุณค่าของสินค้า/การบริการ สู้อลูกค้า
- 2) การระบุสายธารแห่งคุณค่า ให้เกิดคุณค่าในตัวสินค้า
- 3) การดำเนินการให้เกิดกระบวนการไหลอย่างต่อเนื่อง



เมื่อสำรองที่ 2 ท่านรับส่วนลดรวม 800 บาท,

สมัคร 3 ฟรี 1 (ราคาปกติ 3,900)

**CHOSEN**  
CHOSEN THE BEST CO.,LTD.

หลักสูตรสามารถจัดเป็น In-House Training

4) กระบวนการดึงกลับจากความต้องการของลูกค้า ให้เกิดความสมดุลระหว่างการผลิตและการขาย

5) การพยายามปรับปรุงแก้ไขไปสู่ความเป็นเลิศ พัฒนาระบบการผลิต ลดระยะเวลาและต้นทุนการผลิต ตอบสนองความต้องการของลูกค้า โดยที่องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืนทุกสภาพแวดล้อมการแข่งขัน ด้วยการลดต้นทุนเพิ่มผลิตภาพ

ดังที่กล่าวมาการดำเนินธุรกิจจำเป็นต้องแสวงหากำไรสูงสุด เพื่อเป็นผลตอบแทนต่อการทำงาน และกำไรของธุรกิจที่สมเหตุสมผลนั้น ก็เป็นรางวัลที่สังคมมอบให้กับองค์กรธุรกิจเพื่อเป็นการตอบแทนที่ธุรกิจได้ปฏิบัติตามพันธกิจ และให้สิ่งที่ดีกับสังคม ซึ่งกลยุทธ์การลดต้นทุนการผลิต ก็เป็นอีกทางเลือกหนึ่งในการเพิ่มผลกำไรขององค์กรธุรกิจ และเป็นกลยุทธ์ที่เน้นที่การสำรวจและแก้ไขจุดบกพร่องภายในองค์กรธุรกิจ ซึ่งกลยุทธ์นี้สามารถนำไปประยุกต์ใช้เพื่อความอยู่รอดขององค์กรธุรกิจในยุคที่เศรษฐกิจตกต่ำ และเพื่อการเพิ่มศักยภาพของการแข่งขันในยุคที่เศรษฐกิจรุ่งเรือง โดยมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่องค์กรธุรกิจจะต้องรู้ว่าจะสามารถเพิ่มรายได้และลดต้นทุนได้อย่างไร ซึ่งหลักการลดต้นทุนที่สำคัญก็คือ ทำให้ต้นทุนต่อหน่วยต่ำที่สุด ทำให้ปริมาณน้อยลง หรือตัดงานที่ไม่จำเป็นออกไปอย่างไรก็ตามการลดต้นทุนต้องคำนึงถึงผลกระทบต่อคุณภาพของสินค้า และการบริการที่มีผลต่อระดับความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ

### วัตถุประสงค์

❶ เพื่อให้ทราบหลักการลดต้นทุนในกระบวนการผลิตทั้งทางตรงและทางอ้อม ประกอบด้วย

- 1.1 ต้นทุนวัตถุดิบ
- 1.2 ต้นทุนแรงงาน
- 1.3 ต้นทุนค่าใช้จ่ายและค่าเสียหาย
- 1.4 ต้นทุนพลังงาน
- 1.5 ต้นทุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

❷ เพื่อให้ทราบเทคนิคการลดต้นทุนที่เหมาะสมและสามารถทำได้เองเบื้องต้น

❸ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตระหนักและให้ความสำคัญกับการลดต้นทุนอย่างจริงจัง

❹ เพื่อสร้างแนวคิดในการเลือกใช้เครื่องมือในการลดความสูญเสียในการผลิต อย่างเป็นระบบ

❺ เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงานและบริษัทอย่างต่อเนื่อง

❻ เพื่อสร้างการทำงานเป็นทีม การยอมรับในความเห็นที่แตกต่าง เกิดความสามัคคี

❼ เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้เข้ารับการอบรม

### หัวข้อการอบรม ช่วงเช้า (09.00-12.00)

1. หลักการของระบบการผลิตปัจจุบันและอนาคต
2. ปัญหาของการทำงานที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต
3. กำไรของบริษัทเกิดขึ้นได้อย่างไร
4. องค์กรประกอบที่สำคัญของการผลิต





เมื่อสำรองที่ 2 ท่านรับส่วนลดรวม 800 บาท,

สมัคร **3 ฟรี 1** (ราคาปกติ 3,900)

**CHOSEN**  
CHOSEN THE BEST CO.,LTD.

หลักสูตรสามารถจัดเป็น In-House Training

5. หลักการลดต้นทุนในกระบวนการผลิตทั้งทางตรงและทางอ้อม ประกอบด้วย

- ต้นทุนวัตถุดิบ
- ต้นทุนแรงงาน
- ต้นทุนค่าใช้จ่ายและค่าเสียหาย
- ต้นทุนพลังงานที่สำคัญและการลดการใช้พลังงาน
- ต้นทุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

**หัวข้อการอบรม ช่วงบ่าย (13.00-16.00)**

6. การสร้างกลยุทธ์การลดต้นทุนเพื่อสร้างผลกำไร

- กลยุทธ์ระบบการบริหารโดยกิจกรรม (Activity based management: ABM)
- กลยุทธ์การบริหารคุณภาพโดยรวม (Total Quality Management: TQM)
- กลยุทธ์การผลิตแบบทันเวลา (Just-In-Time Manufacturing System)
- กลยุทธ์การผลิตแบบลีน (Lean Manufacturing)

7. รู้จักกิจกรรมและเครื่องมือที่ใช้ในการลดต้นทุนการผลิตและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

- 5ส. เพื่อการเพิ่มผลผลิต
- Visual control
- เทคนิคการป้องกันของเสียเป็นศูนย์ด้วย Poka Yoke
- การปรับปรุงอย่างต่อเนื่องด้วยไคเซ็น
- เทคนิคการระดมสมองด้วยกิจกรรมกลุ่มคุณภาพ QCC
- แนวคิดของการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มคุณภาพในการทำงานและสินค้า

**Workshop1:** แนวคิดของการปรับปรุงงาน

**Workshop2:** การส่งต่องานที่มีคุณภาพ

**Workshop3:** การระดมสมอง

**Workshop4:** การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

**กรณีศึกษา:** การฉายวิดีโอของการทำกิจกรรมลดต้นทุนในองค์กรที่ประสบความสำเร็จ

**กลุ่มเป้าหมาย**

หัวหน้างาน พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องทั่วไป

**รูปแบบการสัมมนา**

การบรรยาย 50 %

เกมส์ / กิจกรรมกลุ่ม / ฝึกปฏิบัติ Workshop และการนำเสนอผลงานกลุ่ม 40%

กรณีศึกษา และดูภาพยนตร์ 10%





เมื่อสำรองที่ 2 ท่านรับส่วนลดรวม 800 บาท,

สมัคร **3 ฟรี 1** (ราคาปกติ 3,900)

**CHOSEN**  
CHOSEN THE BEST CO.,LTD.

หลักสูตรสามารถจัดเป็น In-House Training

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้และเข้าใจหลักการลดต้นทุนอย่างถูกต้อง
- ผู้เข้าอบรมสามารถนำหลักการลดต้นทุน ไปประยุกต์ใช้กับงานของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้การทำงานร่วมกับผู้อื่น
- ผู้เข้าอบรมมีจิตสำนึกเรื่องคุณภาพและทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- ผู้เข้าอบรมมีความรู้กับการทำกิจกรรมลดต้นทุนการผลิตในองค์กรมากขึ้น

## วิทยากร อาจารย์ ไมตรี บุญจันทร์

### การศึกษา

- Quality Management System: Lead auditor ISO 9001: 2015 (IRCA Certified)
- Environmental management System: ISO 14001: 2015 (IRCA Certified)
- ประกาศนียบัตรการอนุรักษ์พลังงานในโรงงานและอาคาร (กระทรวงพลังงาน)
- ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต (สาขาการจัดการ) *กำลังศึกษา*
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (สาขาการจัดการอุตสาหกรรม)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมอุตสาหการบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า)

### ประสบการณ์ทำงาน

- หัวหน้างานวิศวกรรมซ่อมบำรุงและฝ่ายบริหารการผลิตในภาคอุตสาหกรรม กว่า 15 ปี
- ผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรมสนับสนุน : MHC metal engineering (Thailand) Co., Ltd.
- ผู้จัดการฝ่ายปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพผลิตภัณฑ์ : Thai Filtration Co., Ltd
- อาสาสมัครดีเด่น มูลนิธิขาเทียม ด้านปรับปรุงนวัตกรรม
- QCC team excellent ( IETEX 2009-2010 (Singapore))
- KAIZEN award 2011 (กระทรวงแรงงาน) ฯลฯ



ลงทะเบียนเข้าร่วมอบรม

