

## หลักสูตร “การบริหารความเสี่ยง”

### (Risk Management)

สัมมนาวันพฤหัสบดีที่ 23 กรกฎาคม 2563 ณ โรงแรม โกลด์ออร์คิด กรุงเทพฯ (สถานที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง)

ระยะเวลา 1 วัน เวลา 09.00-16.00 น. (6 ชั่วโมง)



#### หลักการและเหตุผล

ในการดำเนินกิจการขององค์กรทั้งภาครัฐและเอกชน ต่างก็มีเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งเป้าหมายระยะสั้น และเป้าหมายระยะยาว การกำหนดยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ และแผนปฏิบัติการ เพื่อให้สามารถดำเนินการให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด แต่ในสภาพการณ์และสภาพแวดล้อมต่างๆในระหว่างดำเนินการ จะเกิดการเปลี่ยนแปลงขึ้นเสมอ ทั้งการเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายในขององค์กรเอง ที่ทำให้ความสามารถในการดำเนินการเปลี่ยนไป หากเป็นผลเชิงบวก ก็จะเป็นโอกาสในการดำเนินการ แต่หากเป็นผลเชิงลบ ก็จะเป็นความเสี่ยง (Risk) ที่จะเป็นอุปสรรคและปัญหาในการดำเนินการ การค้นหาความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตและเตรียมแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงนั้นไว้ จึงเป็นแนวทางที่ทุกองค์กรควรให้ความสำคัญและทำอย่างเป็นระบบควบคู่กับการทำแผนงานและการดำเนินการ การที่สามารถวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตได้ ก็จะทำให้สามารถเตรียมการเพื่อรองรับสิ่งที่จะเกิดขึ้นล่วงหน้าได้ การจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ในองค์กร จำเป็นต้องให้ความรู้ เพื่อสร้างความเข้าใจให้แก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง และจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงโดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกระดับ เพื่อให้การดำเนินการตามภารกิจขององค์กรสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงและเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

#### วัตถุประสงค์

- ① เพื่อให้มีความรู้เรื่อง การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) แก่ผู้เข้ารับการอบรม
- ② เพื่อสร้างความเข้าใจในการปรับใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงกับการดำเนินงานของหน่วยงาน หรือภารกิจในความรับผิดชอบ

#### หัวข้อการอบรม

- ① ความหมายและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
- ② กรอบแนวคิดในการบริหารความเสี่ยง และการกำหนดวัตถุประสงค์
- ③ ความเสี่ยงกับสภาพแวดล้อมและกลยุทธ์องค์กร วิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) เพื่อหาประเด็นความเสี่ยงและแนวทางการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

④ ประเภทความเสี่ยงในการบริหารจัดการ

- ความเสี่ยงเชิงยุทธศาสตร์
- ความเสี่ยงกระบวนการ

⑤ กระบวนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงองค์กร (Risk Management Plan)

- ค้นหา ระบุความเสี่ยง (Risk Identification) และค้นหาสาเหตุของความเสี่ยง
- การวิเคราะห์และประเมินผลความเสี่ยง (Risk Analysis & Assessment)
- การจัดการความเสี่ยง 4 วิธี (Risk Management)
- การประเมินผลเพื่อการจัดการความเสี่ยง (Risk Evaluation)

⑥ การควบคุมภายในกับการบริหารความเสี่ยงองค์กร

⑦ การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อฝึกการทำแผนบริหารความเสี่ยง



ลงทะเบียนเข้าร่วมอบรม



**ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้เรื่อง การบริหารความเสี่ยง (Risk Management) และสามารถปรับใช้กับการปฏิบัติงานในควม  
รับผิดชอบได้

**วิธีการฝึกอบรม**

บรรยาย/ประชุมเชิงปฏิบัติการ

**วิทยากรบรรยายโดย อาจารย์อภิชัย สุทธาโรจน์**

**การทำงานในปัจจุบัน**

- ที่ปรึกษาด้านการบริหารจัดการและการบริหารทรัพยากรบุคคล ทั้งภาครัฐและเอกชน
- คณะกรรมการติดตามประเมินผลการตรวจราชการแบบบูรณาการ สำนักนายกรัฐมนตรี
- อนุกรรมการรับรองมาตรฐานองค์กรเกี่ยวกับคนพิการ สำนักงานส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ในส่วนของผู้มีความรู้

ความเชี่ยวชาญสาขาบริหารองค์กร

- คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์
- คณะทำงานจัดทำหลักสูตรนักบริหารทรัพยากรบุคคลเชิงกลยุทธ์ สำนักงานคณะกรรมการการป้องกันและปราบปรามการ

ทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)