

อยู่ไหน ก็เรียนได้ ด้วย โปรแกรม Zoom

หัวข้อ “การจัดการคลังสินค้าและควบคุมสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ”

การจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management) เป็นการจัดการในการรับ การตรวจสอบและตรวจนับ การจัดเก็บ สินค้าและวัตถุดิบได้อย่างรวดเร็วและถูกต้องในส่วนขาเข้า (inbound) รวมถึง การหยิบสินค้า ตรวจสอบ และจัดส่งสินค้าให้ผู้รับ เพื่อกิจกรรมการขายตามคำสั่งซื้อของลูกค้าในส่วนขาออก (Outbound) เป้าหมายหลักในการบริหารและดำเนินการจัดการในส่วนที่ เกี่ยวข้องกับคลังสินค้าก็เพื่อให้เกิดระบบที่ดี มีประสิทธิภาพและคุ้มกับการลงทุน รวมถึงการควบคุมคุณภาพของการเก็บ การหยิบ สินค้าได้อย่างรวดเร็วและปลอดภัย การป้องกันและลดการสูญเสียจากการดำเนินงานเพื่อให้ต้นทุนการดำเนินงานต่ำที่สุด เพิ่มความ พึงพอใจให้กับลูกค้า และการใช้ประโยชน์เต็มพื้นที่จากพื้นที่คลังสินค้า การจัดการคลังสินค้าจึงนับเป็นองค์ประกอบที่สำคัญส่วนหนึ่งใน โโซลูชัน

การควบคุมสินค้าคงคลัง (Inventory Control) สินค้าคงคลังมีวัตถุประสงค์ในการสร้างความสมดุลในซัพพลายเชน เพื่อให้ระดับสินค้าคงคลังต่ำสุด โดยไม่กระทบต่อระดับการให้บริการ โดยปัจจัยนำเข้าของกระบวนการผลิตที่มีความสำคัญอย่างยิ่ง คือ วัตถุดิบ ชิ้นส่วนและวัสดุต่างๆ ที่เรียกรวมกันว่าสินค้าคงคลัง ต้นทุนสินค้าคงคลังเป็นต้นทุนการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนั้นการ จัดการสินค้าคงคลังมีวัตถุประสงค์หลักอยู่ที่สามารถมีสินค้าคงคลังบริการลูกค้าในปริมาณที่เพียงพอ และทันต่อความต้องการ ของลูกค้าเสมอ เพื่อสร้างยอดขายและรักษาระดับของส่วนแบ่งตลาดไว้โดยสามารถลดระดับการลงทุนในสินค้าคงคลังต่ำที่สุดเท่าที่ จะทำได้ เพื่อให้ต้นทุนการผลิตต่ำลงด้วย

ดังนั้นการจัดการคลังสินค้าและการควบคุมสินค้าคงคลังจึงเป็นสิ่งจำเป็นและต้องทำร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดความ มั่นใจว่าสามารถป้อนวัตถุดิบให้กับสายการผลิตได้อย่างต่อเนื่องเพื่อผลิตและส่งมอบสินค้าได้ตามที่กำหนด ในขณะที่ คลังสินค้ามีปริมาณสินค้าวัตถุดิบในจำนวนที่เหมาะสม ไม่มากและน้อยจนเกินไปจนทำให้เกิดปัญหาด้านการผลิตซึ่งจะทำให้ต้นทุน การจัดเก็บสินค้าคงคลังต่ำอย่างเหมาะสม ส่งผลให้ผลดำเนินการทางธุรกิจดีขึ้น พนักงานมีประสิทธิภาพมากขึ้น มีกำไรมากขึ้น สามารถผลิตสินค้าได้รวดเร็วและเพิ่มขึ้นโดยไม่จำเป็นต้องมีพื้นที่คลังสินค้าขนาดใหญ่อีกต่อไป รวมถึงปัญหาการดำเนินการต่างๆ ภายในคลังสินค้าลดลง

วัตถุประสงค์

1. เพื่อสามารถบริหารจัดการคลังสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น สามารถควบคุมและเพิ่มความรวดเร็วในการการทำการกิจกรรม ต่างๆภายในคลังสินค้า เพื่อลดต้นทุนและพื้นที่การจัดการปริมาณสินค้าคงคลังจำนวนมาก
2. เพื่อสามารถจัดเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบได้อย่างเหมาะสมตามปริมาณที่ลูกค้าต้องการ
3. เพื่อสามารถทราบข้อมูลสินค้าคงคลังได้อย่างถูกต้อง รวดเร็ว และครบถ้วน เพื่อนำไปวิเคราะห์และพัฒนาให้เกิดประสิทธิภาพ อย่างต่อเนื่อง
4. เพื่อเพิ่มรอบการหมุนเวียนของสินค้าคงคลังได้มากขึ้น สามารถจัดเก็บสินค้าได้มากขึ้นโดยไม่ต้องเพิ่มพื้นที่คลังสินค้า

อยู่ไหน ก็เรียนได้ ด้วย โปรแกรม Zoom

เนื้อหาของหลักสูตร

1. การบริหารจัดการกิจกรรมต่างๆในคลังสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

- การบริหารจัดการกิจกรรมต่างๆในคลังสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ
- การจัดพื้นที่คลังสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ การวางผังของคลังสินค้าและการจัดการการไหล/ การเคลื่อนไหวของสินค้าอย่างรวดเร็ว
- ตรวจสอบสินค้าและเทคนิคการดำเนินงาน (Cycle Count Inventory)
- ดัชนีวัดประสิทธิภาพการทำงานของคลังสินค้า
- การวัดผลการปฏิบัติงานของคลังสินค้า
- เทคนิคด้านคลังสินค้าที่ควรรู้
- ตัวอย่าง & การเก็บข้อมูลเพื่อประเมินผลตาม KPIs

2. การควบคุมสินค้าคงคลังอย่างมืออาชีพ

- การจัดการและบริหารต้นทุนสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพ
- วิธีการควบคุมปริมาณสินค้าคงคลังให้ลดลงอย่างเหมาะสม
- Economic Order Quantity (EOQ) การสั่งซื้อที่ประหยัด
- การกำหนดค่า Safety Stock และรอบการสั่งซื้อที่เหมาะสม
- การพยากรณ์ความต้องการสินค้าของลูกค้า (Customer Demand Forecasting)
- การลดต้นทุนด้านการจัดซื้อและจัดหาแบบ Lean (Lean Purchasing & Procurement)

3. การแบ่งกลุ่มสินค้าคงคลังแบบ ABC

- การแบ่งกลุ่มสินค้าตามหลักการ Pareto
- การตรวจสอบสินค้าตามรอบระยะเวลา
- การกำหนดปริมาณสินค้าคงคลัง Type A, B และ C
- การวางแผนการลดปริมาณสินค้าคงคลัง

4. เครื่องมือและเทคโนโลยีการจัดการคลังสินค้า

- การใช้ Barcode & RFID ในการบ่งบอกสินค้า
- การใช้ระบบ WMS (Warehouse Management System)

5. กรณีศึกษา การลดต้นทุนการดำเนินงานคลังสินค้าอย่างได้ผล

- การใช้ระบบ Pick face เพื่อการหยิบสินค้า
- การใช้ระบบ Lean Warehousing กับการบริหารจัดการคลังสินค้า

วิธีการสัมมนา การบรรยาย การฝึกปฏิบัติ และร่วมอภิปราย
กลุ่มเป้าหมาย กลุ่มหลัก ผู้จัดการโรงงาน/ ผู้บริหารระดับกลาง
หรือเจ้าหน้าที่ระดับบริหาร ฝ่ายผลิต ฝ่ายจัดซื้อ
ฝ่ายคลังสินค้า วิศวกร
ระยะเวลา 1 วัน จำนวน 6 ชั่วโมง เวลา 9.00 – 16.00 น.

อยู่ไหน ก็เรียนได้

Application Form

พิเศษ จากราคา 2,500/ท่าน สมัครง 2 แถม 1
รอบวันที่ 13 พฤษภาคม 2563

“การจัดการคลังสินค้าและควบคุมสินค้าคงคลังอย่างมี
ประสิทธิภาพ”

บริษัท สำนักงานใหญ่ สาขา.....
ที่ตั้ง.....
เลขประจำตัวผู้เสียภาษี..... ประเภทธุรกิจ.....
ชื่อผู้ประสานงาน คุณ..... เบอร์ติดต่อ.....
E-mail: Fax:

รายชื่อผู้เข้าอบรม

1.ชื่อ-นามสกุล(ภาษาไทย)

.....
E-mail:
เบอร์มือถือ.....
ตำแหน่ง.....อายุ

3.ชื่อ-นามสกุล(ภาษาไทย)

.....
E-mail:
เบอร์มือถือ.....
ตำแหน่ง.....อายุ

2.ชื่อ-นามสกุล(ภาษาไทย)

.....
E-mail:
เบอร์มือถือ.....
ตำแหน่ง.....อายุ

4.ชื่อ-นามสกุล(ภาษาไทย)

.....
E-mail:
เบอร์มือถือ.....
ตำแหน่ง.....อายุ

***หลังจากที่ท่านชำระค่าอบรมแล้ว ท่านจะได้รับลิงค์ และรหัสสำหรับเข้าห้องเรียนโปรแกรม zoom ***

สามารถเข้าห้องเรียนได้ตามเวลาที่เปิดเรียนออนไลน์

อัตราค่าสัมมนา

ค่าสัมมนา	+ Vat 7%	หัก ณ ที่จ่าย 1.5%	รวมสุทธิ
2,500	175	37.50	2,637.50

วิธีการชำระเงินค่าสัมมนา

ชำระค่าสัมมนาผ่านทาง ธนาคาร ไทยพาณิชย์ สาขา เดอะคริสตัล พีทีที ประเภทบัญชี ออมทรัพย์

เลขบัญชี 408-423905-7 หรือ โอนเช็คส่งจ่าย ในนาม บริษัท โซเซน เดอะ เบสท์ จำกัด

เลขประจำตัวผู้เสียภาษี 0 1255 60024 56 1 ที่ตั้ง 22/43 หมู่ 2 ต.อ้อมเกร็ด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120

ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมสัมมนา สามารถลดหย่อนภาษีได้ 100%

สมัครเลย

